

Organisation

Anmeldung

Bitte unter www.bauundwissen.ch
oder per Talon.

Anmeldeschluss

10 Tage vor Veranstaltungsbeginn.

Kosten

Die Teilnahmegebühr bitte spätestens
10 Tage vor Veranstaltung überweisen
bzw. nach Erhalt der Rechnung.
Veranstaltungsunterlagen, Pausen-
getränke sowie Mittagessen (inkl.
Mineral und Kaffee) sind in den Veran-
staltungskosten enthalten.

Abmeldung / Kosten

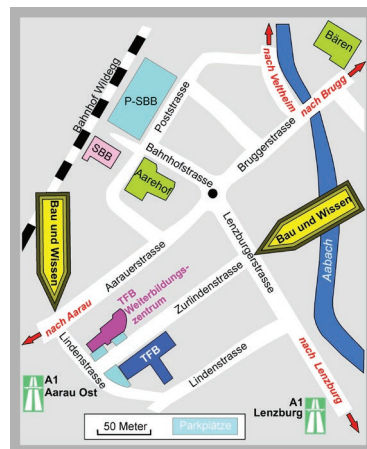
Abmeldungen haben schriftlich per
Mail an unser Sekretariat zu erfolgen.
Bei Abmeldungen ab 14. bis 2. Tag vor
Veranstaltungsbeginn sind 55% der
Teilnahmegebühr geschuldet, für weni-
ger als 2 Tage sind es 100%.

Veranstaltungsunterlagen

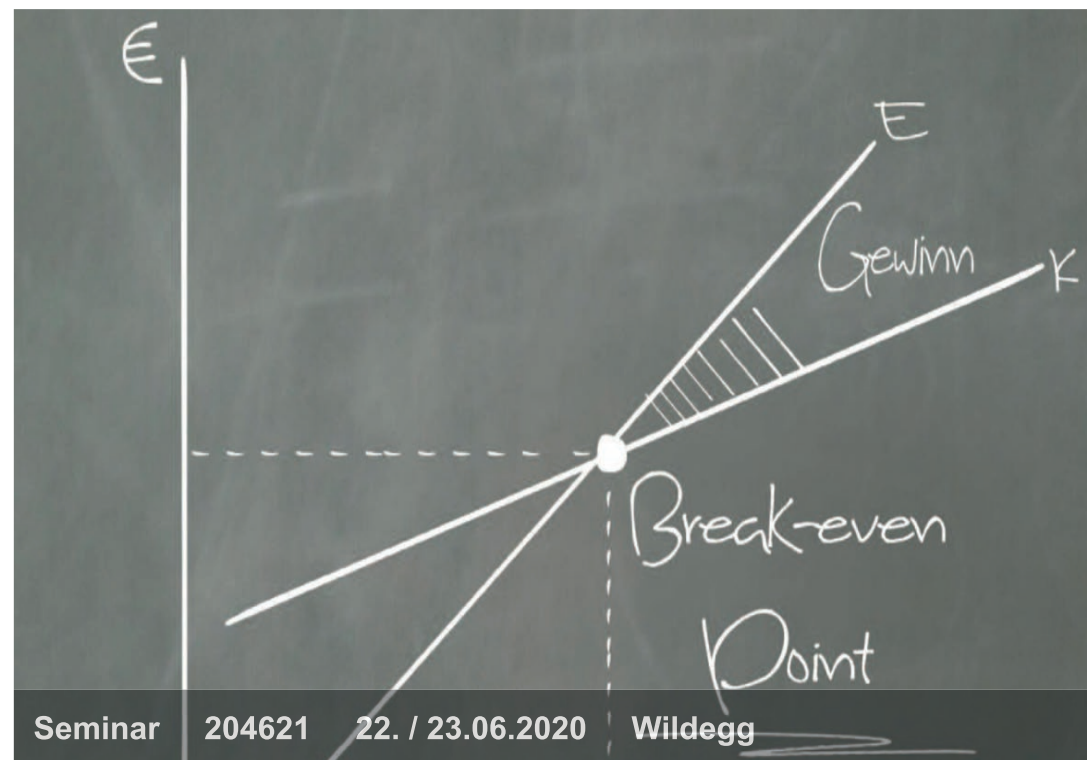
Die Unterlagen werden vor der
Veranstaltung bei der Registrierung
abgegeben.

Anreise / Parkplätze / Bahnhof SBB

Parkplätze sind beim Weiterbildungs-
zentrum vorhanden. Ab Bahnhof
Wildegg erreichen Sie uns zu Fuss in
etwa fünf Minuten.



Kosten- / Leistungsrechnung für die Bauwirtschaft



Zielgruppen:

Führungskräfte aus Bauunternehmen, Architektur- und Ingenieurbüros und Bauzulieferfirmen. Verwaltungsräte und Finanzfachleute aus denselben Branchen.

Kosten- / Leistungsrechnung für die Bauwirtschaft

Lernziele

- Erkennen, wie eine Kosten-/Leistungsrechnung aufgebaut ist
- Übertragen der Systematik auf den eigenen Betrieb
- Verstehen der Zusammenhänge zwischen Marktpreisen, Produktionsleistungen, Kapazitätsbedarf, Kosten für die einzelnen Bauprojekte und den Overhead
- Aufzeigen der Auswirkungen verschiedener Massnahmen im Verkauf, der Leistungserbringung und der Administration auf den Betriebsgewinn
- Verständnis, wie das System Produktivitätssteigerungen und die Überwachung der Kosten ermöglicht
- Kalkulation eines Angebots aufgrund der Kostenrechnung und Gegenüberstellung zum Marktpreis
- Überleitung der Teilergebnisse, Kosten und Erlöse in die Gesamt-Erfolgsrechnung und Bilanz
- Wissen, worauf es ankommt, wenn eine Kosten- / Leistungsrechnung in Softwareprodukten implementiert oder ausgebaut werden soll

Methodik und Didaktik

Um das Verständnis für die Zusammenhänge zu fördern, erarbeiten die Teilnehmer am 1. Seminartag mittels einer Fallstudie aus der Baubranche die Elemente einer modernen Kosten-/Leistungsrechnung. Anhand eines Excel-basierten Planungsmodells erkennen Sie die Zusammenhänge, diskutieren Optimierungsmöglichkeiten und beurteilen deren Auswirkungen auf den Betriebsgewinn. Am 2. Seminartag wird das Modell durch effektiv erzielte Zwischenergebnisse ergänzt. Diese müssen interpretiert und durch einen Forecast ergänzt werden. Daraus wird das voraussichtliche Ergebnis per Jahresende ersichtlich. Zum Schluss folgen ausgewählte Beispiele, wie die Konzeption in verschiedenen Software-Produkten umgesetzt werden kann. Sämtliche Zahlenbeispiele liegen in Form einer integrierten Excel-Datei vor. Diese wird den Teilnehmern am Ende des Seminars kostenlos zur Verfügung gestellt.

Referent

Christoph Langenegger, lic.oec. HSG, eidg. Treuhänder mit Fachausweis, startete 1992 im Controlling eines internationalen Bau- und Automobilzulieferers und wechselte 2000 in die Unternehmensberatung zum CZSG Controller Zentrum St. Gallen. Schwerpunkt seiner Beratungsprojekte waren die Fachgebiete Rechnungslegung, strategische und operative Planung und Reporting, Kosten-/Leistungsrechnung und Kennzahlensysteme. 2013/2014 war er für PriceWaterhouseCoopers Zürich im Bereich Revision und KMU-Beratung tätig. Von 2015 bis 2017 war er Leiter Controlling der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich. Seit 2018 ist er hauptberuflich Dozent für betriebliches Rechnungswesen an der FHNW. Seit 18 Jahren hat er diverse Lehraufträge für Finanz- und Rechnungswesen inne, u.a. an der FH St. Gallen und FHNW, der Universität Basel, HSLU und WEKA Business Media AG, Zürich.

Seminar 204621 22./23.06.2020

| 1. Tag | |
|---|---|
| Modul 1: Einstieg ins betriebliche Rechnungswesen | |
| 09.00 | Unterscheidung finanzielles – betriebliches Rechnungswesen Elemente und Ablauf der operativen Jahresplanung (Budgetierung): Kostenstellen-, Kostenträger- und Ergebnisrechnung in der Baubranche |
| 12.00 | Mittagessen |
| 13.30 | Ermittlung des Kapazitätsbedarfs und Ableitung des Kostenbudgets |
| Modul 2: Kostenrechnungssystematik | |
| | Voll- versus Teilkostenrechnung: Grenzen der Aussagekraft |
| 16.00 | Mehrstufige, mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung (bis 17 Uhr) |
| 2. Tag | |
| Modul 2: Kostenrechnungssystematik Fortsetzung | |
| 09.00 | Angebotskalkulation und Preisuntergrenzen Ergebnisoptimierung mittels Deckungsbeitragsanalysen |
| Modul 3: Istdatenerhebung und Reporting | |
| | Anforderungen an die Qualität der Istdaten Finanzielle Steuerung von Bauprojekten: Abweichungsanalyse, Hochrechnung / Forecast von Ergebnissen |
| 12.00 | Mittagessen |
| 13.30 | Aggregation der Teilergebnisse zur Erfolgsrechnung des Unternehmens |
| Modul 4: Software zur Implementierung | |
| | Planung und Reporting mittels geeigneter Software: Vom ERP-System zum Management-Informationssystem |
| 16.00 | Zusammenfassung, Diskussion (bis 17 Uhr) |

Dauer / Teilnehmer
2 Tage / max. 20

Anmeldung / Veranstaltungsort

Bau und Wissen, TFB AG, Lindenstrasse 10, 5103 Wildegg, Tel 062 887 72 71, Fax 062 887 72 00, sekretariat@bauundwissen.ch, www.bauundwissen.ch

Teilnahmegebühr

CHF 1'190.00 inkl. MWST und Veranstaltungsunterlagen. Frühbucher bis 30 Tage vor Kursdatum erhalten **5% Reduktion**.

Bitte in Blockschrift ausfüllen

| | | | |
|---|---------------------------|-------------|--|
| Anmeldung | Tagung Nr. und Datum..... | Telefon | |
| Firma | Abteilung | | |
| Strasse / Postfach | PLZ/Ort | E-Mail | |
| Firma (Rechnungsadresse, falls nicht identisch) | Abteilung / KST / Code | | |
| Strasse / Postfach | PLZ/Ort | Telefon | |
| Namen der Teilnehmer | Vorname | E-Mail | |
| 1. | | | |
| 2. | | | |
| 3. | | | |
| Datum | Unterschrift | Bemerkungen | |

Ich bin damit einverstanden, dass meine Angaben auf der Teilnehmerliste, die allen Teilnehmern ausgehändigt wird, verwendet werden. - Preiskorrekturen, Referentenwechsel, Änderungen im Veranstaltungsablauf und Inhalt der Referate bleiben vorbehalten. Bei ungenügender Teilnehmerzahl kann die Veranstaltung spätestens 10 Tage vor Beginn abgesagt werden. Allfällig bereits bezahlte Teilnahmegebühren werden zurückerstattet oder gutgeschrieben.