

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Für Projekt- und Teamleiter sowie Fachvorgesetzte



Seminar	214731	18. / 19.11.2020	Wildeg
Seminar	214732	09. / 10.03.2021	Wildeg

Zielgruppen:
Projekt- und Teamleiter, Mitarbeitende in Stabstellen, Fachvorgesetzte

Führen ohne Vorgesetztenfunktion Für Projekt- und Teamleiter sowie Fachvorgesetzte

Ausgangslage

Sie haben als Projekt- oder Teamleiter eine Führungsrolle, ohne direkte Vorgesetztenfunktion. Im Rahmen flacherer Organisationsstrukturen und zunehmender Selbstorganisation gewinnt diese Art der Führung immer mehr an Bedeutung – auch wenn damit einige Herausforderungen verbunden sind. Die Führungsrolle wird Ihnen nicht automatisch von der Organisation zugeteilt, Sie müssen die Gefolgschaft des Teams gewinnen.

Zielsetzung

Nach diesem Seminar kennen Sie Möglichkeiten, Ihre Rolle als Führungsperson ohne Vorgesetztenfunktion zu klären und zu gestalten. Sie wissen, wie Sie die Zusammenarbeit mit Ihrem Team gestalten können, um Ihre Aufgaben effizient und effektiv erfüllen zu können.

Inhalt

- Akzeptanz und Autorität in der Führungsrolle gewinnen – professionelles Rollenmanagement
- Rahmenbedingungen für Kooperation und Motivation schaffen
- Verträge als Grundlage für die Führung ohne Vorgesetztenfunktion
- Das Ansprechen von Problemen, Umgang mit Konflikten
- Gruppendynamik: Besonderheiten von Gruppen (Rollen, Normen, Entwicklungsphasen)
- Zusammenarbeit im Team: Teams leiten und gestalten

Methodik

In Form von Lehrgesprächen werden die theoretischen Grundlagen erarbeitet, welche dann in Praxisfällen oder Rollenspielen angewendet und vertieft werden. Dabei ist die Praxisrelevanz von besonderer Bedeutung.

Referent

Christian Grüter

Wirtschaftspsychologe MAS, Betriebsökonom FH, Transaktionsanalytiker CTA und Supervisor BSO mit langjähriger Erfahrung als CEO

Veranstaltungsleitung

Dr. Veronika Klemm

Leiterin Weiterbildung, Bau und Wissen, TFB AG, Wildegg

Seminar 214731 18./19.11.2020
Seminar 214732 09./10.03.2021

1. Tag

09.00 Begrüssung
09.05 Die Führungsrolle
Strukturen und Normen in Gruppen, Autorität und Akzeptanz in der Führungsrolle
10.30 Pause
10.45 Die Führungsrolle
Fortsetzung

12.00 Mittagessen

13.30 Führungsaufgaben
Gestaltung der Rahmenbedingungen, Kontrolle, Feedback geben

15.00 Pause

15.15 Fragen und Anliegen der Teilnehmenden
Fälle bearbeiten

16.55 Zusammenfassung (5 Min.)

2. Tag

09.00 Zusammenarbeit gestalten

10.30 Pause

10.45 Leistung und Motivation

12.00 Mittagessen

13.30 Konflikte verstehen und managen

15.00 Pause

15.15 Fragen und Anliegen der Teilnehmenden
Fälle bearbeiten

16.45 Zusammenfassung und Schlusswort

Dauer / Teilnehmer

2 Tage / max. 20

Veranstaltungsort

Bau und Wissen, TFB AG
Lindenstrasse 10, 5103 Wildegg
Telefon 062 887 72 71

Organisation

Teilnahmegebühr

CHF 1'190 inkl. MWST.

Frühbucher bis 30 Tage vor Kursdatum erhalten **5% Reduktion**.

Kursunterlagen, Pausengetränke, Mittagessen (inkl. Mineral und Kaffee) sind enthalten.

Die Teilnahmegebühr ist im Voraus zu entrichten.

Anmeldung

Bitte unter www.bauundwissen.ch oder per Mail an sekretariat@bauundwissen.ch

(Name, Vorname, E-Mail, Teilnehmer- und Rechnungsadresse)

Anmeldeschluss

7 Tage vor Veranstaltungsbeginn.

Abmeldung

Das Abmelden hat schriftlich zu erfolgen (schulung@tfb.ch) und ist bis 15 Tage vor Kursbeginn kostenlos. Ab 14. bis 2. Tag vor Beginn sind 55% der Teilnahmegebühr geschuldet, bei weniger als 2 Tagen sind es 100%.

Veranstaltungsunterlagen

Die Unterlagen werden an der Veranstaltung abgegeben.

Anreise / Parkplätze / Bahnhof SBB

Parkplätze sind beim Weiterbildungszentrum vorhanden. Ab Bahnhof Wildegg erreichen Sie uns zu Fuss in ca. fünf Minuten.

