

Rechnungswesen für die Bauwirtschaft



Zielgruppen:
Führungskräfte aus Bauunternehmen, Architektur, Ingenieurbüros und Bauzulieferfirmen. Verwaltungsräte und Finanzfachleute aus denselben Branchen.
Es sind keine Vorkenntnisse erforderlich

Rechnungswesen für die Bauwirtschaft

214611 Finanz- und Rechnungswesen

Lernziele

- Erarbeiten einer Bilanz + Erfolgsrechnung einer Bau-Unternehm.
- Zusammenspiel Bilanz, Erfolgsrechnung + Geldflussrechnung
- Einfluss gesetzlicher Vorschriften und weitere Rechnungslegungsstandards auf die Bilanzierung
- Kennen der gebräuchlichsten Kennzahlen zur Bilanzanalyse, Beurteilen von Jahresabschlüssen
- Analyse eigenes Unternehmen + Vergleich mit Mitbewerbern
- Entwickeln von Lösungsansätzen, um finanzielles Verbesserungspotenzial zu nutzen

Methodik und Didaktik

Die Teilnehmer erarbeiten nach einer kurzen Einführung die Bilanz und Erfolgsrechnung mittels einer Fallstudie aus der Baubranche. Anhand eines Planungs- und Simulationsmodells erkennen Sie die Zusammenhänge, diskutieren Optimierungsmöglichkeiten und beurteilen die Auswirkungen auf den Gewinn und die Bilanzstruktur. Kennzahlenbeispiele von Bau-Unt. erlauben einen Vergleich.

214612 Kosten- / Leistungsrechnung

Lernziele

- Aufbau Kosten-/Leistungs- und Ergebnisrechnung einer BU
- Zusammenhänge zwischen Marktpreisen, Produktionsleistungen, Kapazitätsbedarf, Kosten für die einzelnen Bauprojekte und den Overheadkosten
- Planrechnung: Aufzeigen der Auswirkungen verschiedener Massnahmen von der Kundenakquise über die Leistungserbringung bis zum Gewinn
- Erkennen des Produktivitätssteigerungspotenzials
- Steuerung der Leistungen und Überwachung der Kosten
- Kalkulation einer Offerte und Gegenüberstellung zum Marktpreis
- Übertragen der Systematik auf den eigenen Betrieb

Methodik und Didaktik

Um das Verständnis für die Zusammenhänge zu fördern, werden mittels einer Fallstudie aus der Baubranche die Elemente einer modernen Kosten-/Leistungs- und Ergebnisrechnung erarbeitet. Anhand eines Planungs- und Simulationsmodells erkennen Sie die Zusammenhänge, diskutieren Optimierungsmöglichkeiten und beurteilen deren Auswirkungen auf den Betriebsgewinn. Beispiele eines Reportings werden analysiert und daraus notwendige Massnahmen abgeleitet.

Referent

Christoph Langenegger, lic.oec. HSG, eidg. Treuhänder,

- Controlling eines internationalen Bau- und Automobilzulieferers
- Unternehmensberatung CZSG Controller Zentrum St. Gallen
- PriceWaterhouseCoopers Zürich (Revision und KMU-Beratung)
- Leiter Controlling der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich.
- Seit 2018 Dozent für betriebliches Rechnungswesen an der FHNW und freiberuflicher Berater und Trainer.
- Seit 20 Jahren div. Lehraufträge (Finanz- und Rechnungswesen)

Seminar	214611	13.01.2021
Seminar	214612	14.01.2021

214611 Finanz- und Rechnungswesen

09.00 Bestandteile des finanziellen Rechnungswesens

Aufbau und Erstellung einer Bilanz und Erfolgsrechnung

Wichtigste gesetzliche Vorschriften und Rechnungslegungsstandards

10.50 Cashflow-Berechnung und -Analyse

Inhalt eines Geschäftsberichts

12.30 Mittagessen

14.00 Besonderheiten der Baubranche

14.30 Analyse und Optimierung von finanziellen Ergebnissen

Kennzahlen zur Beurteilung der Liquidität, Rentabilität und Stabilität

Kennzahlenvergleich mit Unternehmen aus der Baubranche

16.00 Massnahmen zur Verbesserung der Ertrags-situation und Bilanzstruktur (bis 17 Uhr)

214612 Kosten- / Leistungsrechnung

09.00 Aufbau und Planung der Kosten-/Leistungsrechnung

Elemente und Ablauf der operativen Jahresplanung

Kostenstellen-, Kostenträger- und Ergebnisrechnung in der Baubranche

Ermittlung des Kapazitätsbedarfs und Ableitung des Kostenbudgets

Berechnung der Kosten eines Bauprojekts und Beurteilung der Rentabilität

Fehlaussagen von Kostenrechnungssystemen

12.30 Mittagessen

13.30 Reporting und Angebotserstellung

Ergebnisoptimierung mittels Deckungsbeitragsanalysen

Angebotskalkulation und Offertwesen

Ist-Datenerhebung und Reporting

Steuerung von Leistungen und Kosten

16.00 Zusammenfassung, Diskussion (bis 17 Uhr)

Sämtliche Zahlenbeispiele liegen in Form einer integrierten Excel-Datei vor. Diese wird den Teilnehmern am Ende des Seminars kostenlos zur Verfügung gestellt.

Organisation

Teilnahmegebühr

CHF 595.00 inkl. MWST.

Frühbucher bis 30 Tage vor Kursdatum erhalten **5% Reduktion**. Kursunterlagen, Pausengetränke, Mittagessen (inkl. Mineral und Kaffee) sind enthalten.

Die Teilnahmegebühr ist im Voraus zu entrichten.

Anmeldung

Bitte unter www.bauundwissen.ch oder per Mail an sekretariat@bauundwissen.ch (Name, Vorname, E-Mail, Teilnehmer- und Rechnungsadresse)

Anmeldeschluss

7 Tage vor Veranstaltungsbeginn.

Abmeldung

Das Abmelden hat schriftlich zu erfolgen (schulung@tfb.ch) und ist bis 15 Tage vor Kursbeginn kostenlos. Ab 14. bis 2. Tag vor Beginn sind 55% der Teilnahmegebühr geschuldet, bei weniger als 2 Tagen sind es 100%.

Veranstaltungsunterlagen

Die Unterlagen werden an der Veranstaltung abgegeben.

Anreise / Parkplätze / Bahnhof SBB

Parkplätze sind beim Weiterbildungszentrum vorhanden. Ab Bahnhof Wildegg erreichen Sie uns zu Fuss in ca. fünf Minuten.

