

Lean Bau-Projektmanagement

Ein praxisorientiertes **Online-Seminar** (10 Halbtage)



Zielgruppen:

Ingenieure, Architekten, Projektleiter, Bauleiter, Planer, Geotechniker,
öffentliche und private Bauherren

Lean Bau-Projektmanagement

Inhalt

Das Lean-Bauprojektmanagement ist heute der Schlüssel zur zielund ergebnisorientierten Abwicklung von Bauprojekten, indem der Kunde im Mittelpunkt des technisch-unternehmerischen Handelns steht. Das Bauprojektmanagement-Seminar bildet die Grundlage für die erfolgreiche Umsetzung eines Bauprojektes. Dazu ist es erforderlich, dass die Projektmanager die entsprechenden Werkzeuge beherrschen, um das Bauprojekt lean, zielorientiert in Bezug auf zeitliche, qualitative und finanzielle Ziele für den Kunden und die beteiligten Planer und Unternehmer abzuwickeln.

Im **Modul 1** werden die grundlegenden Prinzipien des Lean-Projektmanagements dargestellt. Denn Lean-Projektmanagement ist ein zielgerichteter, einmaliger Vorgang mit klaren Anfangs- und Endterminen sowie Zwängen bezüglich Zielen, Zeitressourcen und Kosten.

Im **Modul 2** werden die Prozesse des Lean-Projektmanagements und deren Erfolgsfaktoren gelehrt. Dazu gehört bezogen auf die SIA-Phasen, dass besonders in der Anfangs-Phase die Ziele und Anforderungen des Bauherrn klar definiert und entwickelt werden. Zur erfolgreichen Gestaltung des Projektablaufs ist dazu die Entwicklung eines Projekt-Strukturplans erforderlich, auf dem die Planung sowie die Planung der Ressourcen erfolgt. Die Teilnehmer werden in die Kalkulation von Planungskosten eingeführt. Es werden nicht nur die Berechnungsmethoden der SIA aufgezeigt, sondern auch wie man basierend auf dem Projekt-Strukturplan die einzelnen Planungsleistungen nach Umfang, Zeit und Kosten bewertet, sodass eine effektive Kosten-Wahrheit für die Planer besteht.

Das **Modul 3** beschäftigt sich mit der heute unumgänglichen zielorientierten, leanen Projektkostenplanung und -kostensteuerung. Bezüglich der Projektphasen werden die entsprechenden Kosteninformationen sowie die Werkzeuge zur Kostengliederung und der Kostenermittlung über alle Projektphasen dargestellt. Dieses Modul wird durch die Kostensteuerung und Kostenkontrolle während der Ausführung des Projektes ergänzt. Zur erfolgreichen Führung eines Projektes ist zudem die Projekt Terminplanung unumgänglich.

Im **Modul 4** werden die Grundsätze der leanen Termin- und Ressourcenplanung dargestellt. Ferner wird die Terminplanung bezüglich Vorgangsbeziehung, kritischer Pfad zur Entwicklung des vernetzten Balken-Diagramms detailliert dargestellt und gelehrt.

Das **Modul 5** beschäftigt sich mit dem Lean-Ausführungsmanagement. Hierzu ist es für die bauleitenden Führungskräfte unumgänglich, dass sie das Projekt in einem Takt- und Fliessprozess des modernen Lean-Managements planen können. Ergänzt wird dies durch das Qualitäts- und Gewährleistungsmanagement sowie das Änderungs- und Nachtragsmanagement. Ferner wird das Informations- und Dokumentations-Management dargestellt, das in allen Planungsprozessen - und besonders im Realisierungsprozess bzw. bei der Inbetriebnahme - heute unumgänglich ist.

Online-Seminar 214591 10 Halbtage

Modul 1 **Grundlagen des Lean-Projektmanagement**
03./04.11.2020

- Lean-PM - Der Kunde im Mittelpunkt
- Was ist ein Projekt
- Was ist Projektmanagement
- Organisation des Projektes

Modul 2 **Prozesse des Lean-Projektmanagement**
10./11.11.2020

- Anforderungsmanagement
- Projektstrukturplan
- Planung der Planung
- Kalkulation der Planungsleistung

Modul 3 **Lean-Projektkostenplanung und Kostensteuerung**
17./18.11.2020

- Projektphasen und Kosteninformationen
- Werkzeuge u. Möglichkeiten der Gliederung
- Phasengerechte Vorgehensweise der Kostenermittlung
- Angebotskosten, Kostenkontrolle und Schlussabrechnung

Modul 4 **Lean-Projektterminplanung**
24./25.11.2020

- Grundsätze der Termin- und Ressourcenplanung
- Vorgangsbeziehungen und deren Abhängigkeiten
- Der kritische Pfad
- Das vernetzte Balkendiagramm

Modul 5 **Lean-Ausführungsmanagement**
01./02.12.2020

- Lean-Ausführungs-Management
- Qualitäts- und Gewährleistungsmanagement
- Änderungs- und Nachtragsmanagement
- Informations- und Dokumentationsmgmt

Die Teilnehmer erhalten im Rahmen des Seminars praxisorientierte und gleich für ihr Arbeitsfeld umsetzbare Werkzeuge für ein erfolgreiches Projektmanagement.

Dauer / Teilnehmer

10 Halbtage jeweils von 09:00 - 12:30 Uhr mit Pause / max. 20

Referent

Prof. Dr. Gerhard Girmscheid,

Professor (em.) für Bauprozess- und Bauunternehmensmanagement, ETH Zürich

Organisation

Teilnahmegebühr

CHF 2'720.00 inkl. MWST.

Frühbucher bis 30 Tage vor Kursdatum erhalten **5% Reduktion** inkl. Kursunterlagen.

Die Teilnahmegebühr ist im Voraus zu entrichten.

Anmeldung

Bitte unter www.bauundwissen.ch oder per Mail an sekretariat@bauundwissen.ch (Name, Vorname, E-Mail, Teilnehmer- und Rechnungsadresse)

Anmeldeschluss

7 Tage vor Veranstaltungsbeginn.

Abmeldung

Das Abmelden hat schriftlich zu erfolgen (schulung@tfb.ch) und ist bis 15 Tage vor Kursbeginn kostenlos. Ab 14. bis 2. Tag vor Beginn sind 55% der Teilnahmegebühr geschuldet, bei weniger als 2 Tagen sind es 100%.

Veranstaltungsunterlagen

Die Unterlagen werden vorgängig per Mail verschickt.