

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Für Projekt- und Teamleiter sowie Fachvorgesetzte



Zielgruppen:
Projekt- und Teamleiter, Mitarbeitende in Stabstellen, Fachvorgesetzte

Führen ohne Vorgesetztenfunktion Für Projekt- und Teamleiter sowie Fachvorgesetzte

Ausgangslage

Sie haben als Projekt- oder Teamleiter eine Führungsrolle, ohne direkte Vorgesetztenfunktion. Im Rahmen flacherer Organisationsstrukturen und zunehmender Selbstorganisation gewinnt diese Art der Führung immer mehr an Bedeutung – auch wenn damit einige Herausforderungen verbunden sind. Die Führungsrolle wird Ihnen nicht automatisch von der Organisation zugeteilt, Sie müssen die Gefolgschaft des Teams gewinnen.

Zielsetzung

Nach diesem Seminar kennen Sie Möglichkeiten, Ihre Rolle als Führungsperson ohne Vorgesetztenfunktion zu klären und zu gestalten. Sie wissen, wie Sie die Zusammenarbeit mit Ihrem Team gestalten können, um Ihre Aufgaben effizient und effektiv erfüllen zu können.

Inhalt

- Akzeptanz und Autorität in der Führungsrolle gewinnen – professionelles Rollenmanagement
- Rahmenbedingungen für Kooperation und Motivation schaffen
- Verträge als Grundlage für die Führung ohne Vorgesetztenfunktion
- Das Ansprechen von Problemen, Umgang mit Konflikten
- Gruppendynamik: Besonderheiten von Gruppen (Rollen, Normen, Entwicklungsphasen)
- Zusammenarbeit im Team: Teams leiten und gestalten

Methodik

In Form von Lehrgesprächen werden die theoretischen Grundlagen erarbeitet, welche dann in Praxisfällen oder Rollenspielen angewendet und vertieft werden. Dabei ist die Praxisrelevanz von besonderer Bedeutung.

Referent

Christian Grütter

Wirtschaftspsychologe MAS, Betriebsökonom FH, Transaktionsanalytiker CTA und Supervisor BSO mit langjähriger Erfahrung als CEO

Veranstaltungsleitung

Dr. Veronika Klemm

Leiterin Weiterbildung, Bau und Wissen, TFB AG, Wildegg

Seminar 224731 02./03.11.2021
Seminar 224732 29./30.03.2022

1. Tag

- 09.00 **Begrüssung und Einstieg**
09.05 **Grundlagen der Gruppendynamik**
10.30 Pause
10.45 **Rollenbewusstheit:**
Erwartungen, Ziele, Aufgaben und Verantwortlichkeiten der Rolle
-
- 12.00 Mittagessen
-
- 13.30 **Durchsetzungskraft und Wirkung erzielen**
15.00 Pause
15.15 **Aufgaben der Führung:**
Die Rahmenbedingungen gestalten
-
- 17.00 **Ende Tag 1**

2. Tag

- 09.00 **Rückblick & Ausblick**
09.15 **Aufgaben der Führung:**
Feedback
-
- 10.30 Pause
10.45 **Aufgaben der Führung:**
Die Zusammenarbeit gestalten
-
- 12.00 Mittagessen
-
- 13.30 **Rollengestaltung:**
Ein Rollenleitbild erstellen
-
- 15.15 Pause
15.30 **Fragen, offene Anliegen und weitere Themen nach Wunsch und Zeit**
-
- 17.00 **Seminarende**

Dauer / Teilnehmer

2 Tage / max. 20

Veranstaltungsort

Bau und Wissen, TFB AG
Lindenstrasse 10, 5103 Wildegg
Telefon 062 887 72 71

Organisation

Teilnahmegebühr

CHF 1'190.- inkl. MWST.

Frühbucher bis 30 Tage vor Kursdatum erhalten **5% Reduktion**.

Kursunterlagen, Pausengetränke, Mittagessen (inkl. Mineral und Kaffee) sind enthalten.

Die Teilnahmegebühr ist im Voraus zu entrichten.

Anmeldung

Bitte unter www.bauundwissen.ch oder per Mail an sekretariat@bauundwissen.ch (Name, Vorname, E-Mail, Teilnehmer- und Rechnungsadresse)

Anmeldeschluss

7 Tage vor Veranstaltungsbeginn.

Abmeldung

Das Abmelden hat schriftlich zu erfolgen (schulung@tfb.ch) und ist bis 15 Tage vor Kursbeginn kostenlos. Ab 14. bis 2. Tag vor Beginn sind 55% der Teilnahmegebühr geschuldet, bei weniger als 2 Tagen sind es 100%.

Veranstaltungsunterlagen

Die Unterlagen werden an der Veranstaltung abgegeben.

Anreise / Parkplätze / Bahnhof SBB

Parkplätze sind beim Weiterbildungszentrum vorhanden. Ab Bahnhof Wildegg erreichen Sie uns zu Fuss in ca. fünf Minuten.

