

## Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Für Projekt- und Teamleiter sowie Fachvorgesetzte



## Führen ohne Vorgesetztenfunktion Für Projekt- und Teamleiter sowie Fachvorgesetzte

### Ausgangslage

Sie haben als Projekt- oder Teamleiter eine Führungsrolle, ohne direkte Vorgesetztenfunktion. Im Rahmen flacherer Organisationsstrukturen und zunehmender Selbstorganisation gewinnt diese Art der Führung immer mehr an Bedeutung – auch wenn damit einige Herausforderungen verbunden sind. Die Führungsrolle wird Ihnen nicht automatisch von der Organisation zugeteilt, Sie müssen die Gefolgschaft des Teams gewinnen.

### Zielsetzung

Nach diesem Seminar kennen Sie Möglichkeiten, Ihre Rolle als Führungsperson ohne Vorgesetztenfunktion zu klären und zu gestalten. Sie wissen, wie Sie die Zusammenarbeit mit Ihrem Team gestalten können, um Ihre Aufgaben effizient und effektiv erfüllen zu können.

### Inhalt

- Akzeptanz und Autorität in der Führungsrolle gewinnen – professionelles Rollenmanagement
- Rahmenbedingungen für Kooperation und Motivation schaffen
- Verträge als Grundlage für die Führung ohne Vorgesetztenfunktion
- Das Ansprechen von Problemen, Umgang mit Konflikten
- Gruppendynamik: Besonderheiten von Gruppen (Rollen, Normen, Entwicklungsphasen)
- Zusammenarbeit im Team: Teams leiten und gestalten

### Methodik

In Form von Lehrgesprächen werden die theoretischen Grundlagen erarbeitet, welche dann in Praxisfällen oder Rollenspielen angewendet und vertieft werden. Dabei ist die Praxisrelevanz von besonderer Bedeutung.

### Referent

**Christian Grütter**, Wirtschaftspsychologe MAS, Betriebsökonom FH, Transaktionsanalytiker CTA und Supervisor BSO mit langjähriger Erfahrung als CEO

### Veranstaltungsleitung

**Dr. Veronika Klemm**, Dipl. Geologin, Leiterin Weiterbildung, Bau und Wissen, TFB AG, Wildegg

Seminar 234731 25./26.10.2022  
Seminar 234732 20./21.04.2023

### 1. Tag

**09.00 Begrüssung und Einstieg**  
**09.05 Grundlagen der Gruppendynamik**  
**10.30** Pause  
**10.45 Rollenbewusstheit:**  
Erwartungen, Ziele, Aufgaben und Verantwortlichkeiten der Rolle  
**12.00** Mittagessen  
**13.30 Durchsetzungskraft und Wirkung erzielen**  
**15.00** Pause  
**15.15 Aufgaben der Führung:**  
Die Rahmenbedingungen gestalten  
**17.00 Ende Tag 1**

### 2. Tag

**09.00 Rückblick & Ausblick**  
**09.15 Aufgaben der Führung:**  
Feedback  
**10.30** Pause  
**10.45 Aufgaben der Führung:**  
Die Zusammenarbeit gestalten  
**12.00** Mittagessen  
**13.30 Rollengestaltung:**  
Ein Rollenleitbild erstellen  
**15.15** Pause  
**15.30 Fragen, offene Anliegen und weitere Themen nach Wunsch und Zeit**  
**17.00 Seminarende**

### Dauer / Teilnehmer

2 Tage / max. 20

### Veranstaltungsort

Bau und Wissen, TFB AG  
Lindenstrasse 10, 5103 Wildegg  
Telefon 062 887 72 71

## Organisation

### Teilnahmegebühr

**CHF 1'190.-** inkl. MWST.

Frühbucher bis 30 Tage vor Kursdatum erhalten **5% Reduktion**.

Studenten (unter Vorweisung der Legi) zahlen **CHF 150.00** inkl. MWST pro Kurstag.

Kursunterlagen, Pausengetränke, Mittagessen sind enthalten.

Die Teilnahmegebühr ist im Voraus zu entrichten.

### Anmeldung

Bitte unter [www.bauundwissen.ch](http://www.bauundwissen.ch) oder per Mail an [sekretariat@bauundwissen.ch](mailto:sekretariat@bauundwissen.ch) (Name, Vorname, E-Mail, Teilnehmer- und Rechnungsadresse)

### Anmeldeschluss

7 Tage vor Veranstaltungsbeginn.

### Abmeldung

Das Abmelden hat schriftlich zu erfolgen ([sekretariat@bauundwissen.ch](mailto:sekretariat@bauundwissen.ch)) und ist bis 15 Tage vor Kursbeginn kostenlos. Ab 14. bis 2. Tag vor Beginn sind 55% der Teilnahmegebühr geschuldet, bei weniger als 2 Tagen sind es 100%.

### Anreise / Parkplätze / Bahnhof SBB

Parkplätze sind beim Weiterbildungszentrum vorhanden. Ab Bahnhof Wildegg erreichen Sie uns zu Fuss in ca. fünf Minuten.

