

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Für Projekt- und Teamleiter sowie Fachvorgesetzte



Zielgruppe:

Das Seminar richtet sich an Projektleitende, Teamleitende oder auch fachverantwortliche Personen, welche die Rolle der lateralen Führung neu übernehmen werden oder übernommen haben.

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Für Projekt- und Teamleiter sowie Fachvorgesetzte

Ausgangslage

Im Rahmen flacherer Organisationsstrukturen und zunehmender Selbstorganisation gewinnt Führung ohne Vorgesetztenfunktion (auch «laterale Führung» genannt) immer mehr an Bedeutung – auch wenn damit einige Herausforderungen verbunden sind. So stellt der regelmässige Rollenwechsel hohe Anforderungen an die eigene Rollenkompetenz, zudem muss die Akzeptanz und Gefolgschaft des Teams immer wieder neu erarbeitet werden.

Zielsetzung

Sie sind sich der besonderen Herausforderungen dieser Art von Führung bewusst, entwickeln Ihre Rollenkompetenz weiter und lernen die wichtigsten Führungstools und -methoden kennen und anwenden.

Inhalt

- Sinn und Zweck der Führungsrolle
- Die wichtigsten Aufgaben und Tools der Führung
 - Die Zusammenarbeit gestalten
 - Motivation ermöglichen
 - Probleme ansprechen
 - Probleme lösen
- Akzeptanz und Autorität in der Führungsrolle gewinnen – professionelles Rollenmanagement
- Selbstführung als Grundlage erfolgreicher Führung

Methodik

In Form von Lehrgesprächen werden die theoretischen Grundlagen erarbeitet, welche dann in Gruppenarbeiten oder kurzen Rollenspielen angewendet und vertieft werden. Dabei ist die Praxisrelevanz von besonderer Bedeutung.

Referent

Christian Grütter, Wirtschaftspsychologe MAS, Betriebsökonom FH, Transaktionsanalytiker CTA und Supervisor BSO mit langjähriger Erfahrung als CEO

Veranstaltungsleitung

Dr. Veronika Klemm, Dipl. Geologin, Leiterin Weiterbildung, Bau und Wissen, TFB AG, Wildegg

Seminar

254731

13./14.02.2025

Organisation

1. Tag

09.00 Begrüssung und Einstieg ins Thema

09.45 Sinn und Zweck der Führung

10.30 Pause

10.45 Die wichtigsten Führungsaufgaben:
Die Zusammenarbeit gestalten

12.00 Mittagessen

13.30 Die Aufgaben der Führung: Unterschiedlichkeit managen – Denk- und Arbeitsstile

15.00 Pause

15.15 Aufgaben der Führung:
Das Setting gestalten – Motivation fördern

17.00 Ende Tag 1

2. Tag

09.00 Rückblick & Ausblick

09.15 Aufgaben der Führung:
Feedback geben, Probleme ansprechen

10.30 Pause

10.45 Aufgaben der Führung:
Probleme lösen

12.00 Mittagessen

13.30 Gestaltung der Führung:
Akzeptanz und Gefolgschaft aufbauen

15.00 Pause

15.15 Selbstführung als Erfolgsfaktor:
Energie- und Ressourcenmanagement für die Rolle

17.00 Seminarende

Veranstaltungsort

Bau und Wissen, TFB AG
Lindenstrasse 10, 5103 Wildegg
Telefon 062 887 72 71

Teilnahmegebühr

CHF 1'190.- inkl. MWST.

Frühbucher bis 30 Tage vor Kursdatum erhalten **5% Reduktion**. Studierende (unter Vorweisung der Legi) zahlen **CHF 150.00** inkl. MWST pro Kurstag.

Kursunterlagen, Pausengetränke, Mittagessen sind enthalten. Die Teilnahmegebühr ist im Voraus zu entrichten.

Anmeldung

Bitte unter www.bauundwissen.ch oder per Mail an sekretariat@bauundwissen.ch (Name, Vorname, E-Mail, Teilnehmer- und Rechnungsadresse)

Anmeldeschluss

7 Tage vor Veranstaltungsbeginn.

Abmeldung

Das Abmelden hat schriftlich zu erfolgen (sekretariat@bauundwissen.ch) und ist bis 15 Tage vor Kursbeginn kostenlos. Ab 14. bis 2. Tag vor Beginn sind 55% der Teilnahmegebühr geschuldet, bei weniger als 2 Tagen sind es 100%.

Anreise / Parkplätze / Bahnhof SBB

Parkplätze sind beim Weiterbildungszentrum vorhanden. Ab Bahnhof Wildegg erreichen Sie uns zu Fuss in ca. fünf Minuten.

