

## Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Für Projekt- und Teamleiter sowie Fachvorgesetzte



### Zielgruppe:

Das Seminar richtet sich an Projektleitende, Teamleitende oder auch fachverantwortliche Personen, welche die Rolle der lateralen Führung neu übernehmen werden oder übernommen haben.

## Führen ohne Vorgesetztenfunktion Für Projekt- und Teamleiter sowie Fachvorgesetzte

### Ausgangslage

Im Rahmen flacherer Organisationsstrukturen und zunehmender Selbstorganisation gewinnt Führung ohne Vorgesetztenfunktion (auch «laterale Führung» genannt) immer mehr an Bedeutung – auch wenn damit einige Herausforderungen verbunden sind. So stellt der regelmässige Rollenwechsel hohe Anforderungen an die eigene Rollenkompetenz, zudem muss die Akzeptanz und Gefolgschaft des Teams immer wieder neu erarbeitet werden.

### Zielsetzung

Sie sind sich der besonderen Herausforderungen dieser Art von Führung bewusst, entwickeln Ihre Rollenkompetenz weiter und lernen die wichtigsten Führungstools und -methoden kennen und anwenden.

### Inhalt

- Sinn und Zweck der Führungsrolle
- Die wichtigsten Aufgaben und Tools der Führung
  - Die Zusammenarbeit gestalten
  - Motivation ermöglichen
  - Probleme ansprechen
  - Probleme lösen
- Akzeptanz und Autorität in der Führungsrolle gewinnen – professionelles Rollenmanagement
- Selbstführung als Grundlage erfolgreicher Führung

### Methodik

In Form von Lehrgesprächen werden die theoretischen Grundlagen erarbeitet, welche dann in Gruppenarbeiten oder kurzen Rollenspielen angewendet und vertieft werden. Dabei ist die Praxisrelevanz von besonderer Bedeutung.

### Referent / Autor

**Christian Grütter**, Wirtschaftspsychologe MAS, Betriebsökonom FH, Transaktionsanalytiker CTA und Supervisor BSO mit langjähriger Erfahrung als CEO

### Veranstaltungsleitung

**Dr. Veronika Klemm**, Dipl. Geologin, Leiterin Weiterbildung, Bau und Wissen, TFB AG, Wildegg

Seminar

264731

23./24.02.2026

Organisation

### 1. Tag

**09.00 Begrüssung und Einstieg ins Thema**

**09.45 Sinn und Zweck der Führung**

**10.30** Pause

**10.45 Die wichtigsten Führungsaufgaben:**  
Die Zusammenarbeit gestalten

**12.00** Mittagessen

**13.30 Die Aufgaben der Führung:** Unterschiedlichkeit managen – Denk- und Arbeitsstile

**15.00** Pause

**15.15 Aufgaben der Führung:**  
Das Setting gestalten – Motivation fördern

**17.00 Ende Tag 1**

### 2. Tag

**09.00 Rückblick & Ausblick**

**09.15 Aufgaben der Führung:**  
Feedback geben, Probleme ansprechen

**10.30** Pause

**10.45 Aufgaben der Führung:**  
Probleme lösen

**12.00** Mittagessen

**13.30 Gestaltung der Führung:**  
Akzeptanz und Gefolgschaft aufbauen

**15.00** Pause

**15.15 Selbstführung als Erfolgsfaktor:**  
Energie- und Ressourcenmanagement für die Rolle

**17.00 Seminarende**

### Veranstaltungsort

Bau und Wissen, TFB AG  
Lindenstrasse 10, 5103 Wildegg  
Telefon 062 887 72 71

### Teilnahmegebühr

**CHF 1'190.-** inkl. MWST.

Frühbucher bis 30 Tage vor Kursdatum erhalten **5% Reduktion**. Studierende (unter Vorweisung der Legi) zahlen **CHF 150.00** inkl. MWST pro Kurstag.

Digitale Kursunterlagen, Pausengetränke und Mittagessen sind im Preis enthalten. Die Teilnahmegebühr ist im Voraus zu entrichten.

### Anmeldung

Bitte unter [www.bauundwissen.ch](http://www.bauundwissen.ch) oder per Mail an [sekretariat@bauundwissen.ch](mailto:sekretariat@bauundwissen.ch) (Name, Vorname, E-Mail, Teilnehmer- und Rechnungsadresse)

### Abmeldung

Das Abmelden hat schriftlich zu erfolgen ([sekretariat@bauundwissen.ch](mailto:sekretariat@bauundwissen.ch)) und ist bis 15 Tage vor Kursbeginn kostenlos. Ab 14. bis 2. Tag vor Beginn sind 55% der Teilnahmegebühr geschuldet, bei weniger als 2 Tagen sind es 100%.

### Anreise / Parkplätze / Bahnhof SBB

Parkplätze sind beim Weiterbildungszentrum vorhanden. Ab Bahnhof Wildegg erreichen Sie uns zu Fuss in ca. fünf Minuten.

